



SIGNIFY TÜRKİYE CFO'SU **AYDIN YAĞCI:**  
**Uygulama aşamasında çok hızlı hareket ediyoruz**

Satın alma kararlarımızda, bir sonraki sene için yapılan planların ardından, yılın başlaması ile birlikte vakit kaybetmeden uygulamaya geçiyoruz.

**HIZLI VE ETKİN UYGULAMA:** Satın alma kararlarımızın birçoğu, yıllık strateji ve öncelikler dahilinde belirleniyor. Bunun için, planlamadan sonra, uygulama aşamasında oldukça hızlı hareket ediyoruz. Planları kısa bir sürede hayata geçirmek noktasında özen gösteriyoruz.

**STRATEJİK HEDEFLER:** Sermaye harcama stratejileri, mutlak suretle şirketin ana hedefleri ve stratejileri ile paralellik göstermeli. Nakit dengesinin çok önemli olduğu dönemlerde, büyüme fırsatlarını kaçırmamak için yatırım kararları en doğru şekilde yönetilmeli. Bunun için planlanan her harcamanın, hedeflerimiz doğrultusunda şirkete yaratacağı katma değer, geri dönüş değeri ve zamanı, kararlarımızda belirleyici oluyor.

**ESNEK PLANLAMA:** Yıllık bütçelere uygun harcamaların, ne için ve ne amaçla olduğu planlansa da çevik ve esnek bir planlama, ayrıca sene içinde sıklıkla bunların gözden geçirilmesi gerekiyor. Gerçekleşmeler ve stratejiler paralelinde, belirlenen alanlarda harcamaların artırılması yönünde ya da tam tersi yönde karar almamızı sağlıyor.

PEGASUS HAVA YOLLARI FİNANS GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

**BARBAROS KUBATOĞLU:**

## Acil olmayan yatırım planlarını askıya aldık

Havayolu sektöründe temel yatırım kalemi uçak alımlarıdır. Uçak siparişleri uzun vadeli bir filo planlaması paralelinde yapılır, üreticiler de üretimlerini çok önceden buna göre planlar.

**P**andemi döneminde getirilen seyahat kısıtlamaları ve talepteki zayıflama sonucu sektörde âtil kapasite ortaya çıktı. Filo planlamamızı mevcut durumda mümkün olan en optimum şekilde gözden geçirerek senaryolarımız paralelinde âtil kapasiteyi azaltacak önlemleri uygulamaya koyduk. Uçak dışı diğer yatırım kalemlerinde ise ihtiyaca yönelik bir sıralama yaptık. Acil olmayan ve ertelenebilecek yatırım planlarını salgın süresince askıya aldık. "Normalleşme"nin süratine göre bunları tekrar devreye sokacağız. Burada yine, esnek operasyonel yapımızın bize sağladığı hızlı aksiyon alma yeteneğimizin yararını göreceğimizi düşünüyorum.



AMGEN TÜRKİYE FİNANS DİREKTÖRÜ **MELTEM KORUCU YILDIZ:**

## "Ufuk Taraması" yapıyoruz

Sermaye harcamalarının etkin kullanılması için senaryo planlama araçlarına başvuruyoruz.

**U**zun süredir artan global "volatilité"den dolayı ileriye görebilmek zorlaşmıştı ve pandemi buna, hiç beklemediğimiz bir ölçekte yeni bir katman ekledi. Biz öngörü yaparken "ufuk taraması" adını verdiğimiz bir çalışma kapsamında risklerimizi ve fırsatları değerlendiriyoruz. Etkin bir şekilde yürüttüğümüz iş süreçlerimiz sayesinde, sermaye harcamalarımızı 2021'de de artırmaya devam edeceğiz.

